

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย  
อำเภอทับปุด จังหวัดพังงา



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย  
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายมนตรี พลันการ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย



**ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย**  
**เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายมนตรี พลันการ)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓ ) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ บทนำ</b>	<b>๓</b>
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน	๔
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผน	๕
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๖
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๙
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๑
<b>ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล</b>	<b>๑๓</b>
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๑๔
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	๑๕
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๑๗
๑.๓ ผลการดำเนินงานงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๘
๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	๒๑
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๒๒
๒.๑ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	๒๖
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๒๗
๒.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๒๙
<b>๓. ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>	<b>๓๑</b>
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ฯ	๓๒
๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๓๓
๑.๒ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	๓๕
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการฯ	๓๘
๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๓๙
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๓๙
๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๔๐
๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๔๑

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๔๖
๑. สรุปการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๗
๒. สรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์	๔๘

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**  
**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔ ด้าน ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส**
  - แผนงานบริหารงานทั่วไป
  - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
  
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา**
  - แผนงานการศึกษา
  - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
  - แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
  
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต**
  - แผนงานบริหารงานทั่วไป
  - แผนงานการการรักษาความสงบภายใน
  - แผนงานสาธารณสุข
  - แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
  - แผนงานเคหะและชุมชน
  - แผนงานงบกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน  
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา  
แผนงานเคหะและชุมชน



# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

## ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของชื่อองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบลมະรຸຢູ່

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาชื่อองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ทำให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลมะรุ่ยและสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

## ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |  |            |
|--|------------|
| ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวน ๓ คน |
| ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวน ๒ คน |
| ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน ๒ คน |
| ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวน ๒ คน |
| ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวน ๒ คน |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย เพื่อดำเนินการต่อไป

## การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

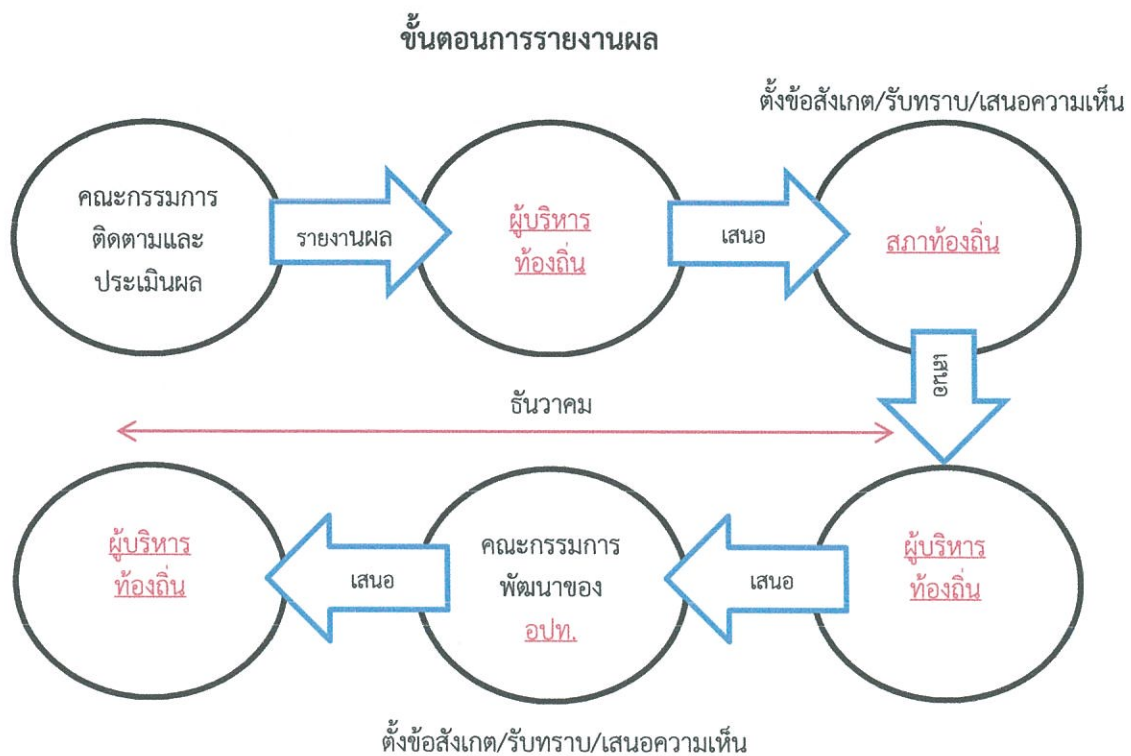
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรุ่ย หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรุ่ย มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรุ่ย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลมະรุ่ย/องค์การบริหารส่วนตำบลมະรุ่ย ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็น ความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้อง วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลมระรุ่ย ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึง อำเภอทับปุดและจังหวัดพังงาด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวม ของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมระรุ่ย กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### ๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมระรุ่ย ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความ ต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมระรุ่ย กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและ วัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การ ทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้าง ถนน คสล. หมู่ที่ ๗ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการ จัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร)โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-



formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลมะรุ่ย/องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

#### ๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาด่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมະຮຸ້ຍ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมະຮຸ້ຍ แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลมະຮຸ້ຍ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลมະຮຸ້ຍ/องค์การบริหารส่วนตำบลมະຮຸ້ຍ

## ส่วนที่ ๒

# การติดตามและประเมินผล

## สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอลำปาง และแผนพัฒนาตำบล

### ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

วิสัยทัศน์	“ ยึดหลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มาตรฐานการอาชีพ เร่งรีบพัฒนาการท่องเที่ยว “
พันธกิจ	๑. พัฒนาบุคลากรขององค์กรและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน ๒. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทั้งในและนอกระบบ ๓. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตเข้มแข็งยั่งยืน ๔. จัดให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ๕. การพัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ ๖. พัฒนาการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวและสืบสานวัฒนธรรม ๗. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๘. ภารกิจตาม พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒
เป้าประสงค์	๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรและการจัดการบริหารที่โปร่งใส ๒. เพื่อให้ราษฎรในชุมชนได้รับการศึกษามากขึ้นทั้งในระบบและนอกระบบควบคู่กับคุณธรรมและจริยธรรม ๓. เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีการกินดีอยู่ดี สุขภาพดี คุณภาพชีวิตดีขึ้น ๔. เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๕. เพื่อส่งเสริมอาชีพ พัฒนาความเข้มแข็งของชุมชน ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ ๖. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวและประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว ๗. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนำไปสู่การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ๘. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน การสืบสานประเพณีวัฒนธรรมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีรายละเอียด ดังนี้

- |  |  |
|--|--|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b><br><b>กลยุทธ์</b> | การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส<br><br>๑. ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กร<br>๒. ส่งเสริมการบริหารจัดการที่โปร่งใส   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b><br><b>กลยุทธ์</b> | การพัฒนาด้านการศึกษา<br><br>๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้นควบคู่กับคุณธรรมและจริยธรรม<br>๒. ส่งเสริมให้ประชาชนมีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย<br>๓. ส่งเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b><br><b>กลยุทธ์</b> | การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต<br><br>๑. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและการออกกำลังกาย<br>๒. การส่งเสริมการรวมกลุ่มและการมีส่วนร่วม<br>๓. การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>๔. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน<br>๕. การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด<br>๖. การกำจัดขยะมูลฝอย<br>๗. การส่งเสริมฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b><br><b>กลยุทธ์</b> | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน<br><br>๑. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพานท่อระบายน้ำ ศาลาหมู่บ้าน<br>๒. การก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมระบบประปาตำบล<br>๓. การติดตั้งโคมไฟสาธารณะ ขยายเขตไฟฟ้าและพลังงานทดแทน<br>๔. การส่งเสริมโทรคมนาคม<br>๕. การจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำ  |

ยุทธศาสตร์ที่ ๕  
กลยุทธ์

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้

๑. พัฒนา ส่งเสริม จัดหาแหล่งทุน จัดตั้งกลุ่มอาชีพ
๒. ส่งเสริมผลผลิตและแปรรูปผลผลิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๖  
กลยุทธ์

การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

๑. การส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว
๒. สำรวจและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
๓. ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว

โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส	แผนงานบริหารงานทั่วไป	2	550,000	1	20,000
	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	10,000	-	-
การพัฒนาด้านการศึกษา	แผนงานการศึกษา	13	3,157,400	10	3,050,745
	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	10,000	-	-
	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	2	300,000	-	-
การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	แผนงานบริหารงานทั่วไป	3	90,000	2	62,000
	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	2	100,000	-	-
	แผนงานสาธารณสุข	3	187,000	1	33,712
	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	2	240,000	-	-
	แผนงานเคหะและชุมชน	1	10,000	1	9,080
	แผนงานงบกลาง	3	10,641,060	2	9,810,800
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	9	8,550,800	9	7,850,800
	แผนงานเคหะและชุมชน	1	50,000	-	-
รวม		43	23,926,260	26	20,837,137

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การบริหารจัดการ องค์กรและการ บริหารงานที่ โปร่งใส	แผนงาน บริหารงาน ทั่วไป	โครงการปรับปรุง ภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ปรับปรุงภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	20,000	กองคลัง
การพัฒนาด้าน การศึกษา	แผนงาน การศึกษา	โครงการจัดทำ ปฏิทินประจำปี	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ จัดทำปฏิทินประจำปี	57,780	กอง การศึกษาฯ
		โครงการประชุม ผู้ปกครองนักเรียน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ประชุมผู้ปกครอง นักเรียน ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก อบต.มะรุ่ย	1,025	กอง การศึกษาฯ
		โครงการกิจกรรม พัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ กิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน	10,320	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน ค่าเครื่องแบบ นักเรียน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนค่าเครื่องแบบ นักเรียนศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก อบต.มะรุ่ย	7,200	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการ สอน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา ค่า จัดการเรียนการสอน	71,400	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน ค่านั่งสือเรียน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนค่านั่งสือ เรียน	4,800	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน ค่าอุปกรณ์การเรียน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนค่าอุปกรณ์ การเรียน	4,800	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน อาหารกลางวัน ให้แก่สถานศึกษาใน ตำบล	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุนอาหาร กลางวันให้แก่ สถานศึกษาในตำบล	205,800	กอง การศึกษาฯ



ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนาด้าน การศึกษา	แผนงาน การศึกษา	โครงการอาหาร เสริมนม	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ โครงการอาหารเสริมนม	971,620.38	กอง การศึกษา
		โครงการสนับสนุน อาหารกลางวัน ให้แก่สถานศึกษาใน ตำบล	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สนับสนุน อาหาร กลางวัน ให้แก่สถานศึกษาใน ตำบล	1,716,000	กอง การศึกษา
การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต	แผนงาน บริหารงาน ทั่วไป	โครงการจัดงานราช พิธีและรัฐพิธี	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ จัดงานราชพิธีและรัฐ พิธี	40,000	สำนักปลัด
		โครงการส่งเสริม และสนับสนุน ศูนย์ปฏิบัติการร่วม ในการช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลาง)	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ส่งเสริมและสนับสนุน ศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครอง ส่วนท้องถิ่น (สถานที่ กลาง)	22,000	สำนักปลัด
	แผนงาน สาธารณสุข	โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ สัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	33,712	สำนักปลัด
	แผนงาน เคหะและ ชุมชน	โครงการตรวจสอบ รังวัด นสล. แนวเขตที่ดินของรัฐ และที่สาธารณะ ประโยชน์อื่น	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ตรวจสอบรังวัด นสล. แนวเขตที่ดินของรัฐ และที่สาธารณะ ประโยชน์อื่น	9,080	กองช่าง
	แผนงานงบ กลาง	โครงการเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	8,079,600	สำนักปลัด
		โครงการเบี้ยยังชีพ ผู้พิการ	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการเบี้ยยังชีพผู้ พิการ	1,731,200	สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แผนงาน อุตสาหกรรม และการโยธา	โครงการก่อสร้าง อาคาร เอนกประสงค์ หมู่ที่ 7	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ก่อสร้างอาคาร เอนกประสงค์ หมู่ที่ 7	-	กองช่าง
		โครงการบุกเบิก ถนน ซอยบนทุ่ง หมู่ที่ 7	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ บุกเบิกถนน ซอยบนทุ่ง หมู่ที่ 7	483,400	กองช่าง
		โครงการปรับปรุง ถนน ซอยมิตรภาพ 4 หมู่ ที่ 6	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ปรับปรุงถนน ซอยมิตรภาพ 4 หมู่ที่ 6	274,400	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยตีนวัด หมู่ที่ 5	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ซอยตีนวัด หมู่ที่ 5	477,000	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยหนังขลิก หมู่ที่ 4	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ซอยหนังขลิก หมู่ที่ 4	396,000	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยคลองจูด-ท่า เทียบเรือ หมู่ที่ 5	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ซอยคลองจูด-ท่าเทียบ เรือ หมู่ที่ 5	865,000	กองช่าง
		โครงการปรับปรุง ถนน ซอยกันเอง หมู่ที่ 6	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ปรับปรุงถนน ซอยกันเอง หมู่ที่ 6	2,510,000	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยราษฎร์ร่วมใจ หมู่ที่ 5	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ซอยราษฎร์ร่วมใจ หมู่ที่ 5	1,685,000	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยตาแต้ม หมู่ที่ 4	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ซอยตาแต้ม หมู่ที่ 4	1,160,000	กองช่าง

## ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

### ปัญหาอุปสรรค

#### ปัญหา

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

#### อุปสรรค

๑. ข้อจำกัดด้านอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกปัญหา
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้าน บางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

#### ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและค่านึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณา โครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย สามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถตอบสนองความต้องการประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

## แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

#### ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสัมพันธ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด เช่น

๑) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการ

แข่งขัน สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ใน เขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างเสริมระบบการผลิต การบริโภค การค้า การบริหารจัดการ ด้านการเกษตร สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การ พัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร

๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มี ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการ แข่งขัน สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การ สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างเสริมคุณภาพ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศครบวงจร สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การ พัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และเชิง ประวัติศาสตร์

## ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ ยึดหลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม  
ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
มาตรฐานการอาชีพ เร่งรีบพัฒนาการท่องเที่ยว ”

### จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ ยึดหลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มาตรฐานการอาชีพ เร่งรีบพัฒนาการท่องเที่ยว ” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส การพัฒนาด้านการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต และการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ ด้าน โดยกำหนดเป็นโครงการ จำนวน ๘๐ โครงการ และพบว่าจำนวน ๓๔ โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๔๒.๕ ของโครงการตามแผนพัฒนาทั้งหมด

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส**  
เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรและมีการบริหารจัดการองค์กรที่โปร่งใสตรวจสอบได้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา**  
เพื่อให้ประชาชนในตำบลมะรุ่ยและชุมชนใกล้เคียง ได้รับการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบเพิ่มขึ้น ควบคู่กับการได้ศึกษาเรียนรู้ในด้านคุณธรรมและจริยธรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต**  
เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**  
เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้**

เพื่อส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพในชุมชน ให้มีความเข้มแข็งเกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว**

เพื่อสนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

## การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์ จังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์ ของ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อบต.มะรุ่ย	โครงการ เพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น
การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบบริหาร จัดการภาครัฐ	การบริหารจัดการ ในภาครัฐ การ ป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาล ในสังคมไทย	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การบริหารจัดการ องค์กรและการ บริหารงานที่โปร่งใส	๑
การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์	เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนมนุษย์	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การพัฒนาด้าน การศึกษา	๑๐
การสร้างโอกาส และความเสมอภาค ทางสังคม	การสร้างความเป็น ธรรมลดความ เหลื่อมล้ำในสังคม	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต	๖
การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๙
การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	การสร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	การสร้างเสริม ระบบการผลิต การบริโภค การค้า การ บริหารจัดการ ด้านการเกษตร	การพัฒนาและ เพิ่มมูลค่าผลผลิต ทางการเกษตร	การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ ส่งเสริม อาชีพ และสร้าง รายได้	๐
การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	การสร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	การสร้างเสริม คุณภาพ การ ท่องเที่ยวเชิง นิเวศครบวงจร	การพัฒนาการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และเชิง ประวัติศาสตร์	การพัฒนาด้านการ ท่องเที่ยว	๐
รวม					๒๖



## การติดตามและประเมินผลโครงการ

**กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล** การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล ( Evaluation )** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณา บ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตาม และประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่ จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้ว เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด  
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อกำหนดดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

#### กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม
๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

#### แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

##### แบบที่ ๑

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ ๑,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๒,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๓ และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ ๔

แบบที่ ๓ แบบที่ ๓/๑แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๓  
ผลการวิเคราะห์  
การติดตามและประเมินผล

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์  
ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๔๓	๙๒.๑๕
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๕.๗๑	๗๘.๕๕
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๕.๕๗	๙๒.๖๒
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย	๑๐	๙.๗๑	๙๗.๑๔
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๙.๑๔	๙๑.๔๓
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๔๓	๙๔.๒๙
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๙
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๓
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๒๙	๘๕.๗๑
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๒๙	๘๕.๗๑
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๔๓	๘๘.๕๗
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๙.๗๑</b>	<b>๘๙.๗๑</b>

## ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ยในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
ข้อมูล สภาพ ทั่วไป และ ข้อมูล พื้นฐาน ของ องค์การ บริหาร ส่วน ตำบล มะรุ่ย	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะ ภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓.๐๐	๑๐๐	เห็นชอบ
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับ จำนวนประชากร และช่วงอายุและ จำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐	เห็นชอบ
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐	เห็นชอบ
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒.๐๐	๑๐๐	เห็นชอบ
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒.๐๐	๑๐๐	เห็นชอบ
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและ งานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ	๒	๑.๗๑	๘๕.๕	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑.๕๗	๗๘.๕	เห็นชอบ
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูล เพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑.๕๓	๗๑.๕	เห็นชอบ
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้ กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ของ <u>องค์การบริหารส่วนตำบล</u> <u>มะรุ่ย</u>	๓	๒.๗๑	๙๐.๓๓	เห็นชอบ
	รวม	๒๐	๑๘.๕๓	๙๒.๖๕	เห็นชอบ



การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
การ วิเคราะห์ สถานการณ์ และ ศักยภาพ	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความ เชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วน ตำบลมะรุ่ย นโยบายของผู้บริหาร ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๕	๔.๕๗	๙๑.๔	เห็นชอบ
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวม หรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่ เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๒.๔๓	๘๑	เห็นชอบ
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหา เสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๓	๒.๐๐	๖๖.๖๗	เห็นชอบ
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การ พัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทาง เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็น ต้น	๓	๒.๔๓	๘๑	เห็นชอบ
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและ การพัฒนา	๓	๒.๒๙	๗๖.๓๓	เห็นชอบ
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis	๓	๒.๐๐	๖๖.๖๗	เห็นชอบ
	รวม	๒๐	๑๕.๗๑	๗๘.๕๕	เห็นชอบ

ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
ยุทธศาสตร์	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๗๑	๙๗.๑	เห็นชอบ
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๑๔	๙๑.๔	เห็นชอบ
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๔๓	๙๔.๓	เห็นชอบ
	๓.๔ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔.๗๑	๙๔.๒	เห็นชอบ
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๔.๕๗	๙๑.๔	เห็นชอบ

<p>๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์</p> <p>เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายถึงหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน</p>	๕	๔.๒๙	๘๕.๘	เห็นชอบ
<p>๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์</p> <p>ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์</p>	๕	๔.๒๙	๘๕.๘	เห็นชอบ
<p>๓.๘ แผนงาน</p> <p>แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ยที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว</p>	๕	๔.๔๓	๘๘.๖	เห็นชอบ
<p>๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม</p> <p>ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของสี่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย</p>	๕	๕.๐๐	๑๐๐	เห็นชอบ
<b>รวม</b>	๖๐	๕๕.๕๗	๙๒.๖๒	เห็นชอบ

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
สรุปผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๓	๙๕.๒๙
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๖.๕๓	๖๕.๒๙
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๐๐	๘๐.๐๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๓	๙๕.๒๙
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๒.๗๑	๘๗.๘๖
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๓
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๙
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๙
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๕๓	๘๘.๕๗
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๕๓	๘๘.๕๗
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๕๓	๘๘.๕๗
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๕	๓.๒๙	๖๕.๗๑
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	๕	๔.๕๓	๘๘.๕๗
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๑๔	๘๒.๘๖
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๓
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	<b>๘๑.๑๔</b>	<b>๘๑.๑๔</b>

การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ในแต่ละประเด็น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของ ชื่อองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่ มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙.๔๓	๙๔.๒๙	เห็นชอบ
รวม		๑๐	๙.๔๓	๙๔.๒๙	เห็นชอบ

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อ นำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัด จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือ ผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมาย เอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถ อธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตาม อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๖.๔๓	๖๔.๒๙	เห็นชอบ
รวม		๑๐	๖.๔๓	๖๔.๒๙	เห็นชอบ

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๓	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p> <p>๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	๑๐	๘.๐๐	๘๐.๐๐	เห็นชอบ
	รวม	๑๐	๘.๐๐	๘๐.๐๐	เห็นชอบ

แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๔	<p>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</p> <p>๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดย ใช้ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชากร และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)(Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)</p>	๑๐	๙.๕๓	๙๕.๒๙	เห็นชอบ
	รวม	๑๐	๙.๕๓	๙๕.๒๙	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
โครงการ พัฒนา	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย และดำเนินการ เพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๓	เห็นชอบ
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการ ต้อง กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๙	เห็นชอบ

<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p> <p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	๕	๔.๗๑	๙๔.๒๙	เห็นชอบ
<p>๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</p> <p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	๕	๔.๔๓	๘๘.๕๗	เห็นชอบ
<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การ</p>	๕	๔.๔๓	๘๘.๕๗	เห็นชอบ



<p>รองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>				
<p>๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	๕	๔.๔๓	๘๘.๕๗	เห็นชอบ
<p>๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน</p>	๕	๕.๐๐	๑๐๐.๐๐	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความ พอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วม ดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิด ความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตร และแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕	๓.๒๙	๖๕.๗๑	เห็นชอบ
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึง หลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมี ประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความ ยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๔.๔๓	๘๘.๕๗	เห็นชอบ
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้ สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลัก วิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคา กลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนด ราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำ กว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณ รายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ ติดตามและ ประเมินผล แผน
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕	๔.๑๔	๘๒.๘๖	เห็นชอบ
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความ เฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของ ความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการ บ่งบอกเวลาได้	๕	๔.๕๗	๙๑.๔๓	เห็นชอบ
	รวม	๖๐	๕๒.๗๑	๘๗.๘๖	เห็นชอบ

# ส่วนที่ ๔

## สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

## สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

### สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีรายละเอียดดังนี้

#### ๑) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๓ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๑ โครงการ

#### ๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๑๖ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๑๐ โครงการ

#### ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคุณภาพชีวิต

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๑๔ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๖ โครงการ

#### ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๑๐ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๙ โครงการ

#### ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๐ โครงการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ

สรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี ๒๕๖๔) จำนวน ๔๓ โครงการ

โครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๒๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๔๖

งบประมาณตั้งไว้ ๒๓,๙๒๖,๒๖๐ บาท เบิกจ่ายแล้ว ๒๐,๘๓๗,๑๓๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๐๘